

21...22 апреля 2016 г. партнеры консалтинговой компании «SIMS-group» (включает проект «ТВОЙ тренинг») Борисов Дмитрий и Кичатов Андрей провели тренинг

## Управленческая ответственность



для руководителей компании «Базис-групп», г. Оренбург. Тренинг проходил в рамках консалтингового проекта, направленного на повышение эффективности команды ТОП-менеджеров в условиях внешних и внутренних изменений. Два основных преимущества высокоэффективных команд руководителей:



1. они **оперативно реализуют задачи**, поставленные руководителем компании, и
2. они способствуют сохранению стабильности компании в **быстро меняющихся условиях**.



В качестве базового инструмента была выбрана компетенция «Управленческая ответственность» от компании Hay Group, которая позволяет комплексно оценить и развить готовность менеджера к работе в управленческой команде. Поведенческие установки руководителя рассматривают по 4 шкалам (векторам):

- командный результат
- амбициозные цели
- трудные решения
- настойчивость и дисциплина в достижении результата



Трудность для руководителя заключается в конфликте этих векторов между собой и, следовательно, в необходимости осознанных усилиях по поиску баланса интересов для роста Компании. В ходе бизнес-симуляций участники получили личный опыт когнитивного диссонанса при принятии решений.



Тренинг закончился публичным обязательством участников провести сессию с целью совместной выработки

- критериев эффективности команды топ-менеджеров / **цели**
- норм и правил работы в команде / **средства** достижения